



## MRO - Spare Part Management

# دوره آموزشی: مدیریت قطعات یدکی و بهینه سازی انبار و ایجاد یکپارچگی در زنجیره تدارک

MRO - Spare Part Management



## مدرس دوره:

دکتر سعید رضانی  
Dr.S.Ramezani

عضو هیات مدیره انجمن نت ،  
دکتری مهندسی صنایع دانشگاه  
علم و صنعت ایران ، عضو هیات  
علمی دانشگاه، مولف و مترجم  
۱۰ عنوان کتاب در زمینه مدیریت  
نگهداری و تعمیرات و مهندسی  
قابلیت اطمینان و مدیریت دارایی ها

## هدف دوره:

این دوره به معرفی مفاهیم مدیریت قطعات یدکی و انبار، ایجاد درک مشترک واحدهای نگهداری و تعمیرات با واحد انبار درباره قطعات یدکی و بهینه سازی سیستم های سفارش دهی با توجه به شرایط واقعی صنعت، خواهد پرداخت. همچنین این دوره شامل روش های مدیریت کاهش ضایعات، اقلام راکد و هزینه ها در انبارهاست.

## مباحث دوره آموزشی

- آنچه مدیران باید درباره مدیریت قطعات یدکی MRO در انبار بدانند؟ چگونه بین سیستم نگهداشت و مدیریت قطعات در انبار، یکپارچگی ایجاد کنیم؟ چگونه پول نقد خود را به شکل صحیح در قطعات یدکی سرمایه گذاری کنیم؟
- تجربیاتی از بهینه سازی انبار قطعات یدکی در صنایع معدنی و فلزات، نفت و گاز کدام دسته از کالاها، بیشترین مشکلات انبارداری و نگهداری موجودی را دارند؟ چرا روش های سنتی در مدیریت موجودی در مورد قطعات یدکی کاربرد ندارد؟ چگونه قراردادهای بلند مدت جهت تامین کالا و قطعات، باعث کاهش ضایعات و افزایش کیفیت کالاها خواهد شد؟
- ارائه هفت راهکار آقای اسلیتر (Slater مشاور بنام حوزه انبارداری) برای کاهش موجودی اقلام راکد و هزینه های انبارداری
- رمز موفقیت در مدیریت قطعات یدکی، فرهنگ سازی و ایجاد تعامل و هماهنگی در کل عناصر زنجیره تدارک قطعات
- اصول و چارچوب صحیح مدیریت قطعات یدکی چیست؟ مدل ارزیابی OCTAGON، راهی برای کشف ضایعات در انبارها، و ترسیم نقشه راه مناسب جهت مدیریت ضایعات
- شاخص های کلیدی عملکرد انبار قطعات یدکی در حوزه مقدار ضایعات و شاخص های هزینه ای
- ارائه ۱۱ دلیل برای به وجود آمدن موجودی اضافی و اقلام راکد در انبارها و ۱۱ راهکار مرتبط جهت جلوگیری از آن (مدل SPARESOLOGY)
- تعریف، ویژگی ها و تفاوت های اساسی در مدیریت قطعات کم مصرف و پرمصرف محاسبه ریسک نگهداری یا عدم نگهداری مقدار خاصی از کالاها و قطعات. سطح دسترسی قطعات با ریسک چه ارتباطی دارد؟
- بهینه سازی نقطه سفارش و میزان سفارش در اقلام پرمصرف محاسبه نقطه سفارش بهینه (ROP) با توجه به زمان سفارش (LT) و میزان تقاضا یا مصرف
- محاسبه مقدار بهینه سفارش (EOQ) در هر بار سفارش دهی با توجه به هزینه نگهداری اقلام در انبار، مقدار مصرف و هزینه سفارش
- بهینه سازی میزان ذخیره احتیاطی (SS) در اقلام کم مصرف تعیین مقدار بهینه اقلام کم مصرف در انبار، با توجه به هزینه و سطح دسترسی پذیری دستگاه
- روش های تخمین و برآورد اقلام کم مصرف، میزان تقاضا یا مصرف آتی با توجه به مقادیر مصرف در سال گذشته
- محاسبه میزان موجودی بیش از حد (Overstocks)

## زمان برگزاری:

سه شنبه و چهارشنبه

۲ و ۳ آبان ماه ۱۳۹۶

ساعت برگزاری ۸:۰۰ الی ۱۶:۰۰

هزینه دوره: ۵۶۰,۰۰۰ تومان